

School kalender

**2025/
2026**

ikc  **Merwede**

'OOG VOOR ELK KIND'



**DUURZAAM ONTDEKKEN & ERVAREN
VAN TALENT.**



AUGUSTUS 2025

Ma.	Di.	Wo.	Do.	Vr.	Za.	Zo.
				1	2	3
4 Juf Monique jarig	5	6	7	8	9	10
11	12	13 Juf Joyce jarig	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29 Juf Shemene jarig	30	31

Buiten bewegen





SEPTEMBER 2025

Ma.	Di.	Wo.	Do.	Vr.	Za.	Zo.
1	2	3 Juf Judy jarig	4	5	6	7
8	9	10  Kennismakingsavond	11	12	13	14
15	16	17	18	19 Juf Natasja jarig	20	21
22 Week tegen pesten Schoolbreng-week	23  Schoolfotograaf Juf Ingrid jarig	24  Nationale kraanwaterdag	25 Kinderpostzegel actie	26	27	28
29	30  Opening Kinderboeken-week					

Gezonde school





OKTOBER 2025

Ma.	Di.	Wo.	Do.	Vr.	Za.	Zo.
		1 Studiedag Gr. 1 t/m 8 vrij	2	3	4 Dierendag	5 Dag van de leerkracht
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
Herfstvakantie						
27 Start inleveren Bag2School 	28 Hoofdluis- controle 	29	30	31 Fiets- controle 		

Taalverzorging





NOVEMBER 2025

Ma.	Di.	Wo.	Do.	Vr.	Za.	Zo.
					1	2
3	4	5  DoeDag Stichting OVO Groep 7/8	6	7 Start Media- wijsheid- week Portfolio 1	8	9
10 Portfoliogesprekken	11	12	13  Laatste inlever- dag	14 Nationaal School- ontbijt	15 Sint in het land	16
17	18	19	20	21	22	23
24 Juf Romy jarig	25	26	27 Studiedag Groep 1 t/m 8 vrij	28	29	30

Rekenen-wiskunde





DECEMBER 2025

Ma.	Di.	Wo.	Do.	Vr.	Za.	Zo.
1	2	3	4	5  Sinterklaas- viering	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16 Kerstmusical groep 7	17  Kerstviering	18	19 Groep 1 t/m 8 12:15 uur uit	20	21
22	23	24	25 1e Kerstdag	26 2e Kerstdag	27	28
29	30	31 Oud- jaarsdag				

Sintviering





JANUARI 2026

Ma.	Di.	Wo.	Do.	Vr.	Za.	Zo.
			1	2	3	4
5	6  Hoofdluis- controle	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18 Juf Naomi jarig
19	20	21  Open Huis	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

Burgerschap





FEBRUARI 2026

Ma.	Di.	Wo.	Do.	Vr.	Za.	Zo.
						1
2	3	4 Groep ½ geen school	5	6 Portfolio 2	7	8
9	10 Portfoliogesprekken	11	12	13	14 Valentijns- dag	15
16	17 Voorjaarsvakantie	18	19	20	21	22
23	24 Hoofdluis- controle	25	26	27	28	1

Duurzaam leren





MAART 2026

Ma.	Di.	Wo.	Do.	Vr.	Za.	Zo.
2	3 Meester Robbert jarig	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16  Week van Openbare Scholen	17	18  Open Huis	19  Playback- show	20 Suiker- feest	21	22
23 Week van het geld	24	25	26 Studiemiddag groep 1 t/m 8 12.15 uur uit	27	28	29
30	31					

Ontdekkend leren

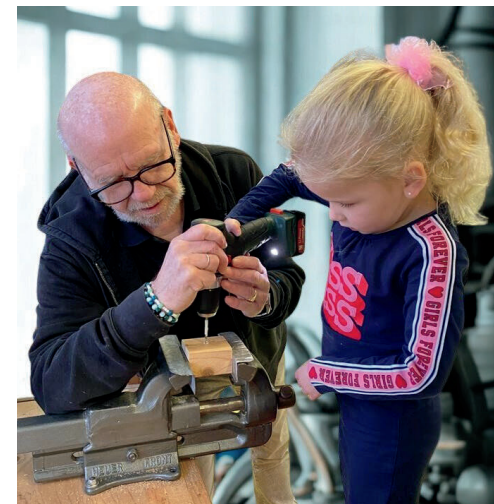




APRIL 2026

Ma.	Di.	Wo.	Do.	Vr.	Za.	Zo.
		1	2  Paas- viering	3 Goede Vrijdag	4	5 1e Paasdag
6 2e Paasdag	7	8  School- voetbal	9	10  Finale school- voetbal	11	12
13	14	15	16	17  Konings- spelen	18	19
20	21	22	23	24	25 Juf Saskia & Juf Simone jarig	26
27 Meivakantie	28	29 Juf Rosalie jarig	30			

Ervarend leren





MEI 2026

Ma.	Di.	Wo.	Do.	Vr.	Za.	Zo.
				1	2	3
4 Doden-herdenking	5 Bevrij-dingsdag	6 Hoofdluis- controle Bag2School Start 	7 Juf Malissa jarig	8	9	10 Moeder- dag 
11	12	13	14 Hemel- vaartsdag	15 Vrij	16	17
18 Studiedag groep 1 t/m 8 vrij	19	20  School- korfbal 5 t/m 8 Bag2School Laatste inleverdag Bag2School	21	22  School- korfbal 3 & 4 Juf Lydia jarig	23	24 1e Pinkster- dag
25 2e Pinkster- dag	26	27	28	29	30	31

Thematisch leren





JUNI 2026

Ma.	Di.	Wo.	Do.	Vr.	Za.	Zo.
1 1 t/m 4 vrij groep 5 Loevestein 6 t/m 8 - Sportdag	2	3	4	5 Juf Marja jarig	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18 Juf Carola jarig	19  Fancy Fair	20	21  Vaderdag
22  Schoolreis	23	24  Kamp groep 8	25  Kamp groep 8	26  Kamp groep 8	27	28
29	30					

Bewegend leren





JULI 2026

Ma.	Di.	Wo.	Do.	Vr.	Za.	Zo.
		1	2	3 Portfolio 3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
Portfoliogesprekken						
13	14	15 Afscheids- avond groep 8	16	17 Groep 1 t/m 7 12:15 uur uit	18	19
20 Juf Marcella jarig	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		
Zomervakantie t/m 30-08-2026						

Fijne vakantie!





Welkom

In deze kalenderschoolgids geven we u praktische informatie over het schooljaar 2025-2026. Een uitgebreide versie van de schoolgids vindt u digitaal op de website www.ikcmerwede.nl en op www.vensters.nl. Hier kunt u alle overige informatie over de school vinden.

Missie

Ons IKC is kleinschalig en laagdrempelig in contact, waardoor een veilige en vertrouwde omgeving ontstaat en wij de waarden **Open**, **Oprecht** en **Groei** centraal kunnen stellen. Wij hebben oog voor elk kind en bieden een plek waar het kan groeien, leren en zijn talent kan ontdekken. Wij geloven in de kracht van samen leren, samen leven en een doorgaande ontwikkelingslijn, waarbij hoofd, hart en handen in balans zijn. Met het kansrijke aanbod, waarin aandacht, kennis en vaardigheden centraal staan, voelt iedereen zich welkom.

Identiteit

Onze school is een open school met OVO DNA en ons eigen unieke karakter ikc Merwede DOET;
"Duurzaam Ontdekken & Ervaren van Talent.
Leren doen wij samen."

Note: In deze kalender wordt er gesproken over ouders. Hiermee worden ouder(s) en/of verzorger(s) bedoeld.



Kernwaarden

Samen hebben wij "**OOG voor elk kind**".

Open: We hebben oog voor openheid, wat wij uitdragen door open te staan voor diversiteit, het omarmen van nieuwe ideeën en het creëren van een sfeer van transparantie en vertrouwen binnen het IKC. Dit is zichtbaar in open communicatie tussen leerkrachten, ouders, leerlingen en externen, openstaan voor verschillende perspectieven en ervaringen en het delen van informatie en kennis.

Oprecht: We hebben oog voor oprechtheid, wat wij hand in hand laten samengaan met openheid en eerlijkheid, in alle interacties binnen het IKC. We tonen respect en hebben oog voor de ander, uiten oprechte waardering en erkenning en creëren een veilige omgeving waarin leerlingen, ouders en personeel zich gehoord en gewaardeerd voelen.

Groei: We hebben oog voor groei, wat staat voor het streven naar verbetering en ontwikkeling, zowel op persoonlijk als op professioneel vlak. We stimuleren dit door een cultuur van continu leren te bevorderen waarin leerlingen en leerkrachten, waar nodig samen met ouders, worden aangemoedigd om uitdagingen aan te gaan en nieuwe vaardigheden te ontwikkelen. Het erkennen van fouten als leermomenten en het omarmen van verandering en innovatie zijn belangrijke aspecten binnen onze groeigerichte cultuur.

Door de waarden openheid, oprechtheid en groei te omarmen en te bevorderen binnen het IKC, creëren we een positieve en ondersteunende leeromgeving, waarin iedereen zich welkom, gewaardeerd en gestimuleerd voelt om te groeien.



Kennismaken en inschrijven

Als ouder staat u mogelijk voor de keuze om een basisschool te kiezen voor uw kind. Wij helpen u graag en nodigen u uit om de veilige leeromgeving en de open sfeer binnen ikc Merwede te ervaren.

Het gehele jaar is het mogelijk om uw kind als leerling bij ikc Merwede aan te melden. Tijdens het oriënterende gesprek en de rondleiding ontvangt u informatie over het onderwijs en de werkwijze binnen het ikc.

Tevens kunt u informatie vinden op onze website www.ikcmerwede.nl. Bezoek ook eens onze Facebookpagina Merwedeschool of instagrampagina ikc Merwede voor een indruk van onze lessen, activiteiten en vieringen.

Het inschrijfformulier krijgt u mee na de rondleiding. U mag deze schriftelijk, maar ook per e-mail inleveren. U krijgt dan een bevestiging van onze administratie.

Voordat uw kind 4 jaar wordt, mag hij/ zij 5 dagdelen komen wennen. De groepsleerkracht neemt ongeveer 6 weken van tevoren contact met u op om de data voor de wenmomenten met u af te spreken.

U kunt contact opnemen, met schoolleider J. van Boxtel voor informatie en / of een rondleiding door de school.
Tel.: 0184-613942, email: jvanboxtel@stichtingovo.nl

Mocht u na de rondleiding of de gelezen informatie nog vragen hebben, aarzel dan niet om deze aan ons te stellen.

**WELKOM OP ONZE
SCHOOL**



Onze partners binnen ikc Merwede

Peuteropvang De Ukkepek



De Ukkepek biedt een fijne, ruime speel- en leeromgeving voor kinderen van ongeveer 2 tot 4 jaar, ongeacht afkomst, religie of cultuur. Gediplomeerde pedagogisch medewerkers begeleiden de peuters spelenderwijs in hun ontwikkeling. Met aandacht voor taal, sociale vaardigheden en zelfvertrouwen zorgen zij ervoor dat kinderen met een "goed gevulde rugzak" kunnen doorstromen naar de basisschool.

Contactgegevens De Ukkepek

 Hobbemastraat 5, 3372 XG Hardinxveld-Giessendam
 0184 - 616 218
 ukkepek@peuteropvanghg.nl
 www.peuteropvanghg.nl



Kinderopvang HINK



HINK biedt maatwerk in opvang, afgestemd op de behoeften van kinderen en ouders. Flexibiliteit staat centraal – met alles inbegrepen, zoals een warme maaltijd op het kinderdagverblijf. Bij HINK draait het om méér dan opvang: we dragen bij aan de ontwikkeling van kinderen tot zelfbewuste mensen die leren kiezen, delen en ontdekken wie ze zijn. We bieden een veilige plek voor kinderen van 0 tot 13 jaar. Er zijn twee groepen van 0 tot 4 jaar, namelijk Babygroep "De Rupsen" en Peutergroep "De Vlinders". De BSO is verdeeld over 3 groepen.

Contactgegevens HINK

 Hobbemastraat 3, 3372 XG Hardinxveld-Giessendam
 06-22626406
 www.onshink.nl



Schooltijden

	Groep 1 t/m 4	Groep 5 t/m 8
Maandag	8.30 - 14.30	8.30 - 14.30
Dinsdag	8.30 - 14.30	8.30 - 14.30
Woensdag	8.30 - 12.15	8.30 - 12.15
Donderdag	8.30 - 14.30	8.30 - 14.30
Vrijdag	8.30 - 12.15	8.30 - 14.30

8.15 uur: schoolplein open.
8.20 uur: deur open/ leerkrachten buiten
8.30 uur: lessen beginnen



Gezond eten en drinken

Op school willen we graag ons steentje bijdragen aan de gezondheid van onze kinderen. We stimuleren ouders gezond eten en drinken mee te geven voor de lunchpauze en de kleine pauze.

- **Pauzehap:** Rond 10.00 uur gaan we eten en drinken. Voor deze kleine pauze kunt u een gezond klein tussendoortje, zoals één boterham met hartig beleg, een koekje of fruit en een beker drinken (zonder prik) meegeven.
- **Lunchpauze:** Rond 12 uur gaan we lunchen. Voor deze pauze kunt u boterhammen en drinken in een beker meegeven.
- **Schoolfruit en schoolmelk:** Wanneer wij als school hiervoor worden ingeloot, kunnen we een bepaalde tijd van het schooljaar schoolfruit en/ of schoolmelk ontvangen.
- **Traktatie:** Het jarige kind mag trakteren in de klas en krijgt een verjaardagskaart. Graag afstemmen met de leerkracht.

Bewegingsonderwijs

Groep 1 / 2	Woensdag gymzaal	Dagelijks buiten
	Maandag	Donderdag
Groep 3 t/m 8	13.00-14.30 uur	12.45-14.30 uur

Groep 1/2:

Graag makkelijk aan te trekken gymschoenen voor op school meegeven.

Graag makkelijke kleding bij uw kind aandoen op de gymdag. De bewegingslessen gebeuren in het "vrije spel" of "gebonden aan opdrachten".

Groep 3 t/m 8:

Sportkleding en schoeisel (met lichte zolen) zijn verplicht. Kinderen verkleden zich in de kleedkamers.



Afmelden, verlof en afwezigheid

Wanneer uw kind ziek is of naar de dokter/ tandarts moet, geef dit dan telefonisch of via Social Schools door aan de leerkracht. Als uw kind niet op school is zonder afmelding, dan bellen we naar huis.

Uw kind kan bijzonder verlof krijgen bij een begrafenis of huwelijk. Hiervoor moet u toestemming vragen. Bijzonder verlof vraagt u tijdig aan via Social Schools, de schoolapp. De schoolleider van de school zal uw aanvraag, waar nodig in afstemming met leerplicht, goed keuren of afkeuren.

Bij herhaald schoolverzuim of ongeoorloofd schoolverzuim wordt de leerplichtambtenaar in kennis gesteld, dit geldt ook voor vakantieverlenging. De leerplichtambtenaar is bevoegd om, indien nodig, verbaliserend op te treden.





Social Schools



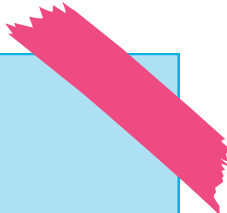
In onze communicatie met u als ouder maken wij gebruik van de Social School app. Een afgesloten, veilige omgeving waarin de leerkracht wekelijks informatie en foto's met u deelt, waarin u contact kunt hebben met de leerkracht, rapport- en voortgangsgesprekken kunt plannen en waarin de directie o.a. de nieuwsbrieven verstuurd. U ontvangt wekelijks vanuit de leerkracht informatie over klassenactiviteiten, leerstof, huiswerk / toetsen of om u over een bepaald onderwerp even op de hoogte te brengen.

Als uw kind 4 jaar is of als u tussentijds op school komt, ontvangt u van school een koppelcode voor de ouder-app Social Schools. Na uw registratie in de app kunt u dan gekoppeld worden aan uw kind(eren) en de desbetreffende groep(en). Zo blijft u van alle ins en outs op de hoogte!

Privacy-voorkeuren

Tijdens de schoolperiode worden er regelmatig foto's gemaakt voor verschillende doeleinden, zoals nieuwsbrief, social media, schoolkalender, schoolfotograaf.

Wij vragen u aan het begin van elk schooljaar via social schools de privacy voorkeuren voor uw kind in te vullen, zodat wij hier rekening mee kunnen houden bij het plaatsen van beeldmateriaal.



Communicatie

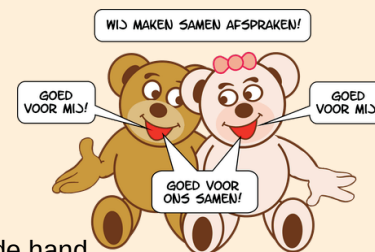
Wij hechten veel waarde aan een goede samenwerking en communicatie tussen ouders en school. Samen werken wij aan de ontwikkeling van uw kind.

Aan het begin van het schooljaar vindt het ouder-(kind)vertelgesprek plaats. Dit is gericht op afstemming tussen ouders en de leerkracht betreft de ontwikkeling van uw kind en de wensen en verwachtingen voor het schooljaar. In november, maart en juni / juli vindt er een portfoliogesprek plaats, om de voortgang van uw kind te bespreken. Vanaf groep 5 mag uw kind mee naar het gesprek. Dit bevordert hun eigenaarschap over hun eigen leerproces.

In de schoolkeuzegesprekken voor de kinderen van groep 8 wordt de schoolloopbaan van het kind meegenomen bij het uiteindelijke advies van de school. De voorkeur van het kind en de ouders worden tevens betrokken in het advies. De school geeft alleen advies, de definitieve keuze ligt bij de ouders en het kind. Vanaf eind groep 6 worden de voorlopige adviezen al gedeeld met ouder en kind tijdens de portfoliogesprekken.

Verwachtingen en afspraken

- We hebben op een respectvolle wijze contact met elkaar en oog voor elkaar.
- We vragen om opheldering als er iets is wat vragen oproept en delen onze zorgen.
- We geven complimenten en spreken onze waardering uit.
- Alle kinderen dienen op tijd op school te zijn. Om half 9 starten de lessen.
- We lopen en zijn stil op de gang.
- We komen zoveel mogelijk lopend en/ of fietsend naar school. Op het schoolplein lopen we met de fiets aan de hand.
- Mobiele telefoons en smartwatches worden aan het begin van de ochtend ingeleverd bij de groepsleerkracht.
- Zonder voorafgaand overleg, is het niet toegestaan om huisdieren mee de school in te nemen. Honden rond de school zijn ten alle tijden aangelijnd en in het zicht van hun baasje.
- Alle schoolmaterialen, zoals boeken en portfolio's, in tassen van en naar school vervoeren en zowel thuis als op school zorgvuldig mee omgaan.



Vrijwillige ouderbijdrage

Het onderwijs in Nederland is gratis. De overheid betaalt het onderwijs zodat alle kinderen van Nederland naar school kunnen. Alle leerlingen doen mee aan de activiteiten van onze school. Veel extra activiteiten kunnen we echter alleen organiseren dankzij de vrijwillige ouderbijdrage. We sluiten geen leerlingen uit omdat hun ouders de vrijwillige ouderbijdrage niet kunnen of willen betalen. Dat mogen we niet en dat willen we niet.

Die ouderbijdrage wordt beheerd door Stichting Ouderraad en gebruikt voor onder andere de volgende activiteiten:

Schoolreis, Kamp groep 8, Sintfeest, Kerstfeest, Paasfeest, FancyFair, Afscheid groep 8.

U kunt de ouderbijdrage via het betalingssysteem in Social Schools of contant betalen. In 2024 kan dit ook via stichting Leergeld (vraag even om een factuur)

Voor extra activiteiten vragen wij een vrijwillige ouderbijdrage van

- € 39,00 in groep 1/2,
- € 49,00 in groep 3 t/m 7 en
- € 86,50 in groep 8.

Stichting Leergeld: www.leergeldav.nl



Stichting OVO

Binnen stichting OVO staat *Samen leren, Samen leven* centraal en bieden we open onderwijs van hoge kwaliteit in inspirerende leergemeenschappen. We werken met talentprogramma's gericht op interessegebieden en talenten en doorlopende leerlijnen voor kinderen en jongeren van 2 tot 18 jaar. Kijk voor meer informatie op: www.stichtingovo.nl



Ouderwerkgroep luizencontrole

Hoofdluis kan bij iedereen voorkomen. Het onderwijs voert ten aanzien van hoofdluis een actief beleid. Na iedere schoolvakantie worden alle kinderen door enkele deskundige moeders gecontroleerd op hoofdluis. Het doel van deze controles is om hoofdluis bij schoolgaande kinderen te verminderen.

Huiswerk

Begeleiding / ondersteuning in de thuissituatie door ouders stellen we zeer op prijs. Het gaat er vooral om dat de kinderen gewend raken aan het maken en leren van huiswerk. Tevens ontstaat er een verlengde inoefening van de leerstof. Ons huiswerkbeleid is verder uitgewerkt in het protocol huiswerk.



Eco-schools

Als eco-school besteden wij aandacht aan duurzaam denken en doen. Het eco-team overlegt, onderzoekt en zet acties in om te verduurzamen. In 2025 heeft ikc Merwede het tweede internationale keurmerk voor duurzame scholen behaald; de Groene Vlag.

School op Seef



De school vindt verkeerseducatie en verkeersveiligheid belangrijk en heeft het verkeersveiligheidslabel van School op Seef al enkele keren behaald, wat betekent dat wij aan de doelstellingen voldoen. Het schoolactieplan zorgt voor borging, evaluatie en bijstelling.



Levensbeschouwing

Bij IKC Merwede krijgen leerlingen levensbeschouwelijke vorming van verschillende docenten, elk met een eigen achtergrond, zoals protestants, islamitisch of humanistisch. Zo maken kinderen kennis met diverse overtuigingen en leren ze respectvol omgaan met verschillen. Dit helpt hen om hun eigen mening te vormen en met een open blik naar de wereld te kijken. Deze aanpak helpt leerlingen om verschillende levensbeschouwingen en culturen te leren begrijpen, hun eigen mening en visie te ontwikkelen en actief en nieuwsgierig deel te nemen aan gesprekken over zingeving en waarden. Zo bouwen we samen aan een breed wereldbeeld, met ruimte voor verschillen en respect voor elkaar.

Contactgegevens ikc Merwede

Merwedeschool	0184-613942	merwedeschool@stichtingovo.nl
KDV De Bloementuin	06-48961149	info@onshink.nl
BSO Merwedeplein	06-11301553	info@onshink.nl
Peuteropvang De Ukkepek	0184- 616218	ukkepek@peuteropvanghg.nl

Medewerker	Functie	Emailadres
Monique de Hon	Meerscholendirecteur	mdehon@stichtingovo.nl
Judy van Boxtel	Schoolleider	jvanboxtel@stichtingovo.nl
Marcella Hopkoper	Intern begeleider	ib.merwedeschool@stichtingovo.nl
Naomi van der Velden	Groep 1/2	nvandervelden@stichtingovo.nl
Saskia Verduin	Groep 1/2	sverduin@stichtingovo.nl
Joyce Kraaijeveld	Groep 1/2	jkraaijeveld@stichtingovo.nl
Stavroula Geortsekis	Groep 1/2	sgeortsekis@stichtingovo.nl
Carola van Vuuren	Groep 3	cvanvuuren@stichtingovo.nl
Ingrid Ramselaar	Groep 3	iramseelaar@stichtingovo.nl
Anique Muller	Groep 4/5	anique.muller@stichtingovo.nl
Simone Veth	Groep 4/5	sveth@stichtingovo.nl
Romy Kraaijeveld	Groep 4/5	rkraaijeveld@stichtingovo.nl
Lydia Schaduw	Groep 6	lschaduw@stichtingovo.nl
Robbert Donk	Groep 7/8	rdonk@stichtingovo.nl
Malissa Morang	Groep 7/8	mmorang@stichtingovo.nl
Natasja Blaset	Onderwijsassistente	nblaset@stichtingovo.nl
Rosalie Baardman	Leraarondersteuner	rbaardman@stichtingovo.nl
Marja Poker	Pedagogisch coach	mpoker@stichtingovo.nl

In gesprek met ...

.. de leerkracht

Heeft u vragen over uw kind of maakt u zich ergens zorgen over? Neem dan altijd contact op met de leerkracht. U kunt dan een goed moment afspreken, zodat de leerkracht alle tijd voor u heeft.

.. de intern begeleider

Het is mogelijk om over specifieke vragen op het gebied van leren, welzijn, gedrag, contact met instanties, een afspraak te maken met de intern begeleider Marcella Hopkoper. Zij is op maandag, dinsdag en woensdag aanwezig.



.. pedagogisch coach

Het is mogelijk dat uw kind gesprekken heeft met de pedagogisch coach Marja Poker. Zij is op maandag aanwezig. De aanmelding zal in afstemming met de leerkracht, de intern begeleider, de pedagogisch coach en u als ouders gaan.

.. schoolmaatschappelijk werker

Mocht u ergens tegen aan lopen of gewoon een luisterend oor nodig hebben (het kan van alles zijn), dan kunt u terecht bij Agnetha Stam. Zij zal op dinsdagochtend aanwezig zijn.

.. de schoolleider

U kunt ook voor vragen of een gesprek terecht bij schoolleider Judy van Boxtel. Zij is op dinsdag, woensdag en donderdag aanwezig.

.. bovenschools directeur

Voor bovenschoolse vragen kunt u contact opnemen met meerscholen directeur Monique de Hon.